



ESALQ

Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz – Universidade de São Paulo
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA
Av. Pádua Dias, 11 | Piracicaba, SP | 13418-900
Contato para cursos de especialização e atualização
Tel.: (19) 2660-3343 | secretariambauspesalq@usp.br | www.mbauspesalq.com



DISCIPLINAS E TÓPICOS - MBA EM GESTÃO DE PROJETOS

1. Introdução a Gestão de Projetos

- Conceituação de projetos;
- PMBOK: origem e importância para a comunidade de gerenciamento de projetos;
- PMBOK: áreas de conhecimento e grupos de processo (6ª edição);
- PMBOK: domínios do novo PMBOK 7ª edição.

2. Gestão de Equipes

- Perfis do DISC: dominância, Influência, Estabilidade e Conformidade
- Estrutura de Feedback SARA: Situação, Ação, Resultado e Ação diferente
- Os estágios de Tuckman de desenvolvimento de times
- Os 5 desafios das equipes
- As 5 disfunções das equipes

3. Domínio Planejamento

- Mudanças do guia PMBOK 6ª para 7ª edição;
- Variáveis do planejamento: abordagem, entregas, requisitos, condições de mercado e restrições legais;
- Grau de incerteza e custo da mudança ao longo do tempo;
- Conceito de Tailoring;
- Diferenças entre as abordagens preditiva, ágeis e híbridas.

4. Gestão da mudança

- Contexto organizacional e razões para mudança nas organizações;
- Ferramentas/técnicas para gerenciamento de mudanças;
- 8 Passos do processo de gestão da mudança;
- Cultura organizacional e gestão da mudança;
- Capacidade da mudança.



ESALQ

Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz – Universidade de São Paulo
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA
Av. Pádua Dias, 11 | Piracicaba, SP | 13418-900
Contato para cursos de especialização e atualização
Tel.: (19) 2660-3343 | secretariambauspesalq@usp.br | www.mbauspesalq.com



5. Carreira em Projetos

- Definição e fases da carreira;
- Carreiras modernas;
- Âncoras de carreira;
- Atuação em gestão de projetos: caminhos de carreira.
- Recursos para a carreira

6. Sustentabilidade em Projetos

- ESG: Environment, Social and Governance
- Importância da Sustentabilidade para os Projetos;
- Práticas de sustentabilidade em projetos: packaging, selos, biomimética;
- Visão sistêmica e perspectiva estratégica;
- Logística reversa;
- Economia circular.

7. Gestão do Conhecimento em Projetos

- Modelo SECI: Modos de conversão de conhecimento;
- Desafios da gestão do conhecimento em projetos
- Fatores influenciadores
- Tipos de conhecimento