



**ESALQ**

Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz – Universidade de São Paulo  
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO Y SOCIOLOGÍA  
Av. Pádua Dias, 11 Piracicaba, SP 13418-900  
Contacto para cursos de especialización y actualización  
Tel.: +55 19 2660-3343 secretariambauspesalq@usp.br www.mbauspesalq.com



## ASIGNATURAS Y TÓPICOS - MBA EN GESTIÓN DE PROYECTOS

### 1. Introducción a Gestión de Proyectos

- Conceptuación de proyectos;
- PMBOK: origen e importancia para la comunidad de gestión de proyectos;
- PMBOK: áreas de conocimiento y grupos de proceso (6ª edición);
- PMBOK: dominios del nuevo PMBOK 7ª edición.

### 2. Gestión de Equipos

- Perfiles del DISC: Dominancia, Influencia, Estabilidad y Conciencia
- Estructura del *feedback* SARA: Situación, Acción, Resultado y Acción diferente
- Las etapas de Tuckman para el desarrollo de equipos
- Los 5 desafíos de los equipos
- Las 5 disfunciones de los equipos

### 3. Dominio Planificación

- Cambios de la guía PMBOK 6ª para 7ª edición;
- Variables de la planificación: enfoque, entregas, requisitos, condiciones de mercado y restricciones legales;
- Grado de incertidumbre y costo del cambio a lo largo del tiempo;
- Concepto de *Tailoring*;
- Diferencias entre los enfoques predictivos, ágiles e híbridos.

### 4. Gestión del cambio

- Contexto organizacional y razones para el cambio en las organizaciones;
- Herramientas/técnicas para gestión de cambios;
- 8 pasos del proceso de gestión del cambio;
- Cultura organizacional y gestión del cambio;
- Capacidad del cambio.



**ESALQ**

Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz – Universidade de São Paulo  
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA, ADMINISTRACIÓN Y SOCIOLOGÍA  
Av. Pádua Dias, 11 Piracicaba, SP 13418-900  
Contacto para cursos de especialización y actualización  
Tel.: +55 19 2660-3343 [secretariambauspesalq@usp.br](mailto:secretariambauspesalq@usp.br) [www.mbauspesalq.com](http://www.mbauspesalq.com)



## 5. Carrera en Proyectos

- Definición y fases de la carrera;
- Carreras modernas;
- Anclas de carrera;
- Trabajar en la gestión de proyectos: vías de carrera.
- Recursos para la carrera

## 6. Sostenibilidad en Proyectos

- ESG: *Environment, Social and Governance*
- Importancia de la Sostenibilidad para los Proyectos;
- Prácticas de sostenibilidad en proyectos: *packaging*, certificaciones, biomimética;
- Visión sistémica y perspectiva estratégica;
- Logística reversa;
- Economía circular.

## 7. Gestión del Conocimiento en Proyectos

- Modelo SECI: Modos de conversión del conocimiento;
- Desafíos de la gestión del conocimiento en proyectos
- Factores influyentes
- Tipos de conocimiento