

ASIGNATURAS Y TEMAS - MBA EN GESTIÓN DE PROYECTOS

1. Introducción: Entrega de Valor, Principios, Dominios y Personalización:

- Concepto de valor;
- Principios;
- Dominios de desempeño;
- *Tailoring*; y
- Definición del mejor enfoque para el proyecto (predictivo x ágil).

2. Gestión de Equipos I y II

- Perfiles del DISC: Dominación, Influencia, Estabilidad y Conformidad;
- Estructura del *feedback* SARA: Situación, Acción, Resultado y Acción diferente;
- Las etapas de Tuckman para el desarrollo de equipos;
- Los 5 desafíos de los equipos; y
- Las 5 disfunciones de los equipos.

3. Monitoreo, Control y Cierre del Proyecto

- Técnicas de gestión del cronograma;
- Gestión de los cambios en el proyecto;
- Informes del proyecto;
- Indicadores; y
- Valor agregado, IDP e IDC (conceptos y análisis).

4. Gestión de cambio I y II

- Contexto organizativo y razones para el cambio en las organizaciones;
- Herramientas/técnicas para gestión de cambios;
- 8 Pasos del proceso de gestión de cambio;
- Cultura organizativa y gestión de cambio; y
- Capacidad del cambio.



ESALQ

Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz – Universidade de São Paulo
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA, ADMINISTRACIÓN Y SOCIOLOGÍA
Av. Pádua Dias, 11 | Piracicaba, SP | 13418-900
Contacto para cursos de especialización y actualización
Tel.: +55 19 2660-3343 | secretariambauspesalq@usp.br | www.mbauspesalq.com



5. Carrera en Proyectos

- Definición y fases de la carrera;
- Carreras modernas;
- Anclas de carrera;
- Trabajar en la gestión de proyectos: vías de carrera; y
- Recursos para la carrera.

6. Sostenibilidad en Proyectos

- ESG: *Environment, Social and Governance*;
- Importancia de la Sostenibilidad para los Proyectos;
- Prácticas de sostenibilidad en proyectos: *packaging*, sellos, biomimética;
- Visión sistémica y perspectiva estratégica;
- Logística reversa; y
- Economía circular.

7. Ética en Proyectos

- Valores y Ciudadanía;
- Moral y Ética;
- Responsabilidad Organizativa: Ley Brasileña Anticorrupción y *Compliance*;
- Cuestiones Éticas en la Gestión de Personas: Acoso, Conflicto de Intereses y Derecho a la Privacidad; y
- Código de Ética del PMI.